

Urban-Rural Clash: *Caso de regulación de fitosanitarios en Rafaela*
Donde lo urbano y lo rural se encuentran



**CENTRO DE
AGRONEGOCIOS
Y ALIMENTOS**



Productores Unidos
Rafaela





¿Por qué escribimos este caso?



CENTRO DE
AGRONEGOCIOS
Y ALIMENTOS



32nd World
CONFERENCE 2022
COSTA RICA

INTERNATIONAL FOOD AND AGRIBUSINESS
MANAGEMENT ASSOCIATION

June 18-23, 2022

Sustainability in agribusiness:
the role of technology, of network
management and consequent
value chain disruptions

HOSTS



IFAMA es una red que reúne a empresarios, académicos, estudiantes y forjadores de política pública para la cadena de valor de la industria de los alimentos de manera que se ayude a resolver problemas comunes del sector a nivel global (<https://www.ifama.org>)

2022 IFAMA ACADEMIC SYMPOSIUM

URBAN-RURAL CLASH

THE STRATEGY OF PERI-URBAN FARMERS IN RAFAELA, ARGENTINA

Carolina Beltramino

Investigadora, IERAL Fundación Mediterránea y Centro de Agronegocios y Alimentos de la Universidad Austral

Marcelo Paladino

Profesor, IAE Business School y Centro de Agronegocios y Alimentos de la Universidad Austral

Bernardo Piazzardi

Profesor, Centro de Agronegocios y Alimentos de la Universidad Austral



¿Por qué escribimos este caso?

PROBLEMAS COMPLEJOS EN LOS AGRONEGOCIOS

El proceso para la solución nunca es simple - ni fácil - y siempre requiere la participación de varios actores

- Información contraria o incompleta
- Involucran a múltiples actores, y no hay acuerdo en las normas o valores
- Socialmente complejos
- Resultan de la interacción de una multiplicidad de factores (involucran varias dimensiones)
- No hay una explicación única del problema - muchos temas interconectados
- No hay una solución única, ni hay una solución definitiva al problema





¿Por qué escribimos este caso?

PROBLEMAS COMPLEJOS EN LOS AGRONEGOCIOS

- Sustentabilidad de los Agro Alimentos
- Restricciones impuestas por recursos que son naturales y no renovables y por la pérdida de la biodiversidad
- Pobreza que aún persiste en zonas “periféricas”
- La obesidad como epidemia en permanente crecimiento
- La aplicación de la “biotecnología” en la alimentación y la agricultura
- Como se garantizará la alimentación de futuras generaciones con recursos mas escasos
- Sustentabilidad social y cultural en zonas rurales
- Nuevas ideas y conceptos sobre tenencia y uso de la tierra
- Regulaciones y normas que restringen, la producción y el comercio





¿Por qué escribimos este caso?



CENTRO DE
AGRONEGOCIOS
Y ALIMENTOS

NUEVO CONCEPTO DE SUSTENTABILIDAD



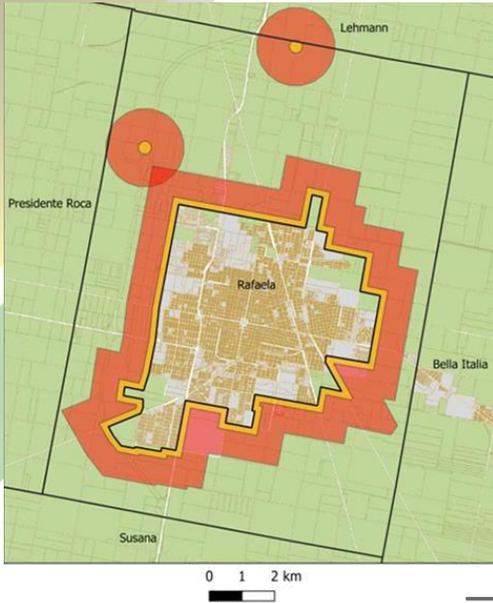
HAY QUE HACER LAS COSAS BIEN

BERNARDO PIAZZARDI - CAROLINA BELTRAMINO - JUNE THOMAS - FERNANDO BELINDE - MARCOS DELFABRO



Rafaela: Regulación de fitosanitarios

Donde lo urbano y lo rural se encuentran



- Año electoral
- Propuesta de Ordenanza (partido oficialista):
 - ✓ Corrimiento línea agronómica: 1 km
 - ✓ Zona de amortiguamiento: + 1 km

Distrito Rafaela: área urbana y área productiva

| | Superficie (has) | % |
|-----------------|------------------|------|
| Total Distrito | 15800 | 100% |
| Área Urbana | 3655 | 23% |
| Área productiva | 12145 | 77% |

Superficie afectada según zonas de exclusión (en cantidad de has y como % del área productiva)

| | Superficie (has) | % del área productiva |
|-------------------|------------------|-----------------------|
| Zona Excl. 200 m | 797 | 7% |
| Zona Excl. 1000 m | 4358 | 36% |

+ 8.000 has
productivas afectadas

26 PROD. PERIURBANOS

- 7 tambos
- 2 Cabañas de Genética Holando Reconocidas
- Planteos mixtos

INTA RAFAELA



El Rol de la Sociedad Rural Rafaela



CENTRO DE AGRONEGOCIOS Y ALIMENTOS

Información científica, comunicación, vinculación, diálogo



- *Presentación propuesta al Concejo Deliberante*
- *Expertos en salud y en fitosanitarios*
- *Propuesta de Ordenanza de INTA Rafaela*

- *Aplicación segura de fitosanitarios CASAFE*



Sociedad Rural de Rafaela



BERNARDO PIAZZARDI - CAROLINA BELTRAMINO – JUNE THOMAS – FERNANDO BELINDE – MARCOS DELFABRO



Productores Unidos de Rafaela



CENTRO DE
AGRONEGOCIOS
Y ALIMENTOS

¿Por qué nos unimos?

- Experiencia de la línea agronómica de 200 metros
CASI 800 HAS DE SUELO 1 AFECTADAS
 - Área improductiva cubierta de malezas
 - Bajísimos rendimientos, Destrucción de capital
 - Roedores, alimañas, zona de inseguridad
 - Contaminación por residuos
- Amenaza a la sostenibilidad de los sistemas productivos



¿Cómo nos unimos?

“Hubo un cambio de mentalidad- se pudo entender la problemática y la necesidad de organizarse en forma de grupo”



BERNARDO PIAZZARDI - CAROLINA BELTRAMINO – JUNE THOMAS – FERNANDO BELINDE – MARCOS DELFABRO



Productores Unidos de Rafaela

Objetivos Prioritarios y Estrategias de Acción (1/2)

OBJETIVOS PRIORITARIOS

Trasmitir de manera clara y eficiente que la forma de trabajar de los productores periurbanos responde a los requerimientos de la ciencia y la tecnología, y de los organismos habilitantes (SENASA E INTA)



SOCIEDAD EN GENERAL

PODER POLÍTICO LOCAL

LÍNEAS ESTRATÉGICAS DE ACCIÓN



1. COMUNICACIÓN

- Para fortalecer al sector
- Correr el eje de discusión



2. TRABAJO EN RED

- Para ganar legitimidad



3. LOBBY

- Influir en las políticas públicas

Productores Unidos de Rafaela

Objetivos Prioritarios y Estrategias de Acción (1/2)



CENTRO DE
AGRONEGOCIOS
Y ALIMENTOS



ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN: **"DATO MATA RELATO"**

EJES DE LA COMUNICACIÓN

- FACILITADORES DE LA INFORMACIÓN TÉCNICA- CIENTÍFICA
- Importancia de BPAs,
- Los desafíos más importantes que enfrentan los productores periurbanos
- Puesta en valor de la actividad



TRABAJO EN RED: **CONSTRUIR ALIANZAS ESTRATÉGICAS CON TODOS LOS ACTORES**

RED DE LEGITIMIDAD

CASAFE – INTA Rafaela – INTI Refaela – SENASA - Escuela Agrotécnica - Instituciones académicas - Asesores Legales – Profesionales - CEPAR - COOPERATIVAS, Comunas Vecinas - Federación Agraria, Campo Limpio, Grupos Ambientalistas, FEARCA



Logros

- **NUEVA ORDENANZA SUPERADORA:** se iba a perder 1 km, y se logró recuperar 150 metros para producción sustentable
- **INTEGRAR LA COMISIÓN DE FITOSANITARIOS** que regula la implementación de la ordenanza

Desafíos presentes y futuros

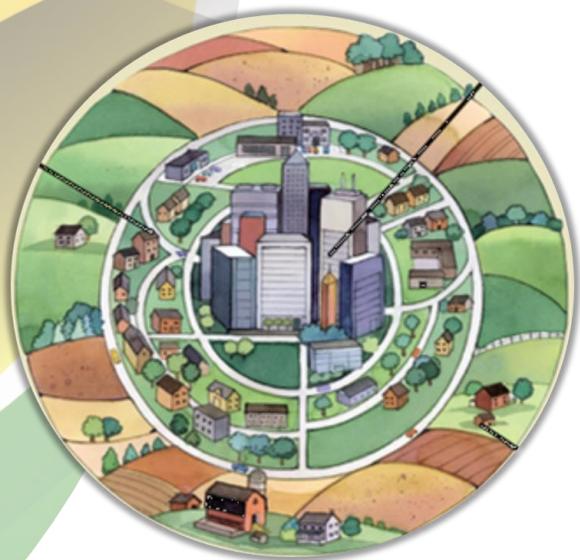
- **MANTENER EL LIDERAZGO:** Cohesionar el grupo
- **COMPROMISO:** Promover la implementación de la nueva metodología de trabajo
- **PROACTIVIDAD:** Avanzar hacia los nuevos desafíos- mantener una capacidad de respuesta ante los nuevos desafíos
- **CAPACITACIÓN:** para la aplicación de productos biológicos en el área ecológica



Productores Unidos de Rafaela

Conclusiones

- Muchos problemas complejos requieren soluciones de abajo hacia arriba (*botton up*)
- El trabajo en redes para construir legitimidad
- Para transformar los problemas complejos se necesita de actitudes personales
- El proceso no es sencillo e Involucra riesgos
- ¿Cómo seguir? ¿Cuál debe ser la estrategia para seguir vinculándome con el contexto?



Muchas gracias!



**CENTRO DE
AGRONEGOCIOS
Y ALIMENTOS**



Productores Unidos
Rafaela

